

**Discurso de posse da vice-reitora da Unesp, Marilza Vieira Cunha Rudge  
(2013/2017)**

É com imensa satisfação que assumo o cargo de vice-reitora da Unesp. É com orgulho que divido com todas as mulheres da Unesp. Fomos quatro pró-reitoras nas duas últimas gestões, mas é a primeira vez que uma mulher é eleita vice-reitora. É um novo momento! Carrego nos ombros a responsabilidade do novo cargo, mas principalmente o carinho e o reconhecimento de toda a comunidade que nos elegeu.

Ninguém chega sozinha ao cargo de vice-reitora de uma universidade estadual paulista. Agradeço aos nossos eleitores e eleitoras e aos que não puderam votar, mas que torceram muito! Aos que estão e estiveram ao meu lado, à minha frente, atrás de mim e, principalmente, acima de mim:

1- aos meus pais, pelo amor incondicional que sempre deram à filha única, mas que me mostraram a importância de estudar, ter metas, objetivos e lutar para alcançá-los.

2- ao Tide e à família maravilhosa que temos: Raul, Cibele, Vânia, Marcelo, Felipe, Helena, Tatiana e agora Rafaela e Heloísa, as netinhas gêmeas. O vínculo familiar ampliado com nossos compadres e comadres que são e foram os irmãos que não tivemos. Meus primos e primas e a única tia ainda viva que tanto se orgulham de mim.

3- agradecimento aos meus mestres e ao primeiro chefe na Universidade, professor Laurival de Luca que com toda sua impertinência e vivência me mostrou os caminhos a serem trilhados na Universidade. Construimos juntos um Departamento, uma escola de Ginecologia e Obstetrícia com grande inserção nacional: um dos meus maiores orgulhos. Gratidão aos que vieram depois e continuam lutando, para manter a Ginecologia e Obstetrícia na vanguarda nacional e agora internacional. Minha homenagem a vocês foi prestada na pessoa de nossa mais recente professora titular, a dra Iracema Calderon, que me introduziu nessa solenidade.

4- aos meus amigos e amigas que convivem ou conviveram comigo em momentos importantes e decisivos da minha vida afetiva, profissional, familiar; meus colegas de turma, amigas de infância, as meninas, a minha querida Faculdade de Medicina de Botucatu, à pós-graduação da Unesp, colegas, diretores e vices, minhas prediletas seções de pós-graduação e, especialmente, os meus assessores e colaboradores da pós-graduação, com quem convivi nos últimos oito anos.

5- se porventura me esqueci de alguém dentre aqueles que convivem comigo, me ajudem, me ensinem, me compreendam, peço que se sintam incluídos nesse agradecimento. Ninguém é nada sem esse universo. Obrigada por tudo isso.

Espero nesse novo cargo de vice-reitora devolver competência, humildade e sabedoria para que a nossa Universidade se consolide como de classe mundial.

À semelhança da maioria das universidades de classe mundial, a Unesp é uma universidade com inserção local, nacional e internacional.

A Unesp está localizada em 24 cidades do estado de São Paulo que, se centralizadas com 10 cidades circunvizinhas, totalizam 240 municípios do estado (quase 40%). Assim, senhor governador, as ações, o exemplo, os conhecimentos, os investimentos orçamentários da Unesp estão amplamente distribuídos no estado. Essa nossa proximidade com as comunidades levam a Unesp a responder com base científica e análise crítica para solucionar as necessidades das comunidades: é a nossa vocação “caipira” exercida com competência!

A nossa inserção nacional e internacional mostra a evolução da Universidade. Caminhamos e evoluímos muito, mas este é espaço onde temos muito a crescer e a desenvolver.

Jamil Salmi, que foi presidente do Banco Mundial, postula que o rumo à universidade de classe mundial passa por três pilares:

**1 - alta concentração de talentos:** a universidade de classe mundial tem uma elite meritocrática que aspira ser a melhor no ensino, na pesquisa, na extensão, na inovação, na participação nas redes globais de conhecimento e nas pesquisas realizadas em conjunto com empresas.

O estudante é o elemento central, que deve ser escolhido de forma meritocrática, formado em currículo com inovação científica e pedagógica e convicção humanística profunda. É um grande desafio!

Ações afirmativas podem distorcer o processo meritocrático na escolha dos melhores talentos. Porém uma universidade pública paulista tem que ter o discernimento e a competência para responder às demandas da sociedade que nos mantém com seus impostos: o mérito e a inclusão social - a unesp está nessa direção!

**2 - Recursos em abundância e constantes.** A autonomia orçamentária financeiro é um avanço!!

**3 - Governança favorável.** O prof. Julio e eu nos comprometemos a trabalhar com a visão estratégica da excelência, da inovação, da flexibilidade. Esperamos ter a habilidade de atrair, recrutar e reter lideranças acadêmicas compondo um balanço entre jovens pesquisadores promissores e seniors competentes.

A “capacidade de criação de parcerias” é um grande acelerador para que a Unesp se consolide como universidade de classe mundial. Isso pode ser visto na música do Chico Buarque: “todos juntos somos fortes, somos flecha e somos arco, todos nós no mesmo

barco”, e na bíblia no Eclesiastes: “embora um possa ser derrotado, dois oferecem resistência. Uma corrente de três elos não se parte com facilidade”.

Dentro da Unesp precisamos, portanto, cultivar parcerias:

nas disciplinas e departamentos, nas unidades, e interunidades de modo que a Unesp seja única simplesmente Unesp!

Antevejo uma Unesp única, grande, inovadora, com olhar interno para a excelência institucional, mas também com olhar externo para o seu papel no Brasil, na América-Latina, na África a para diminuição das assimetrias.

Uma Unesp com parceria com os governos municipais, com o governo do Estado de São Paulo e do Brasil. Mas, a primeira colaboração deverá ser com os que estão próximos, as nossas co-irmãs – Usp e unicamp.

Juntas teremos potencial para transformar o Ensino, a Pesquisa, a Extensão e a Inovação no Estado de São Paulo e, por consequência, no Brasil.

Como dizia o grande presidente (dos EUA) Roosevelt: “O seu sucesso depende do sucesso das pessoas que estão à sua volta”. A cooperação, ao invés, de competição deve ser o “norte” de toda Unesp.

Essa é a Unesp que eu almejo. Esta é a minha promessa de trabalho no exercício do cargo de primeira vice-reitora desta Universidade: empregar toda a minha capacidade e realizar todos os esforços necessários para cumprir com os planos propostos quando postulei o cargo. É meu sonho que a Unesp chegue ao topo das melhores universidades do mundo. Vamos transformar o sonho em realidade e, que Deus nos ajude.

Muito obrigada!